

Gitte Haar

Center for Cirkulær Økonomi

Forfatter

Bestyrelsesmedlem

Cand merc. aud. + Cand scient. agro.





Sustainable Leadership

– fra rapportering til
strategi og nye værdier



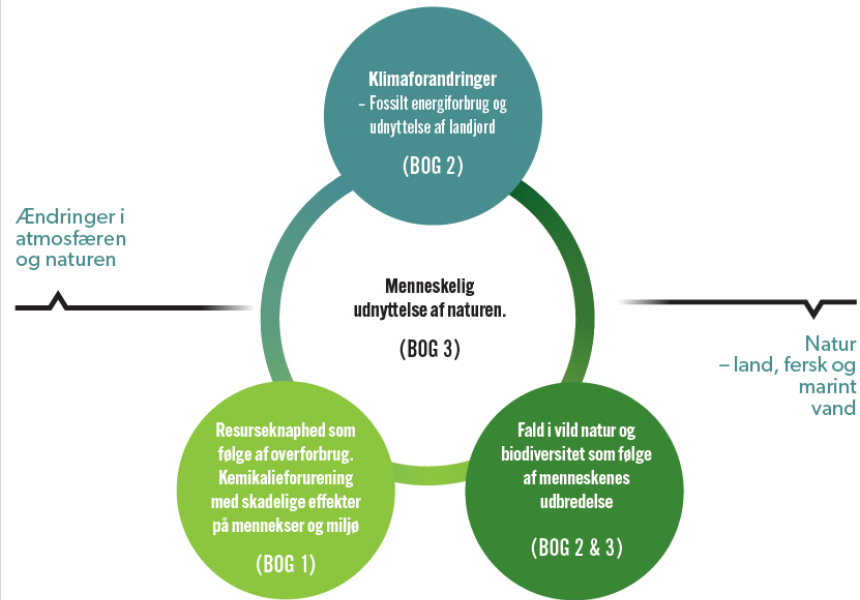
Hvorfor en bæredygtig udvikling?

Mennesket har taget kontrollen over jorden

Anthropocæne Tidsalder

Alle figurer her er fra bogserien:
Grøn omstilling i virksomheder. 2021. Gitte Haar.
Må ikke benyttes uden rette kildehenvisning.

Figur 1 **Anthropocæne Tidsalder.**



Den tid vi lever i kaldes den Anthropocæne Tidsalder fordi den menneskelige dominans definerer jordens geologi.

Definitionen af bæredygtighed



"En bæredygtig udvikling er en udvikling, som opfylder de nuværende generationers behov, uden at bringe fremtidige generationers muligheder for at opfylde deres behov i fare."

-Brundtland Kommissionen, 1986

"Vi kan ikke løse vores problemer med samme tankegang som skabte dem"

-Albert Einstein

Verdensøkonomien udvikler sig

Fra ressourceøkonomi til cirkulær økonomi

Figur 4 Økonomiernes historiske udvikling

Industrialisering
1850 1890 1910 1940 1980 2000 2030-2050
Sourcing og produktion i Asien
Global grøn økonomi



Landbrøkonomi/Resurseøkonomi

- Mangel på teknologi
- Manglende adgang til effektiv udvinding af naturressurser
- Høj grad af genbrug og genanvendelse
- Manglende regulering



Lineær økonomi

- Full adgang til ressourcer
- Begrænset regulering af resurseadgang og miljøpåvirkninger



Cirkulær Økonomi

- Global resurseknaphed
- Genbrug og genanvendelse dominerede
- Regulering af resurseadgang og miljøpåvirkninger
- Teknologisk og digital tidsalder
- Gennemsigtighed og sporbarhed i anvendelsen af ressourcer og fremstillingen af produkter

Kilde: Grøn Omstilling for virksomheder. BOG 1: Cirkulær økonomi i et virksomhedsperspektiv.

Gitte Haar. 2021

Cirkulær Økonomi er ikke et nyt fænomen. Oprindeligt har landenes økonomier været begrænset af adgangen til ressourcer. Mange lange i dag lever stadig i økonomier styret af resurseknaphed. Cirkulær Økonomi er en genetablering af økonomier der er begrænset af resurseadgang styret af regulering, gennemsigtighed og sporbarhed.



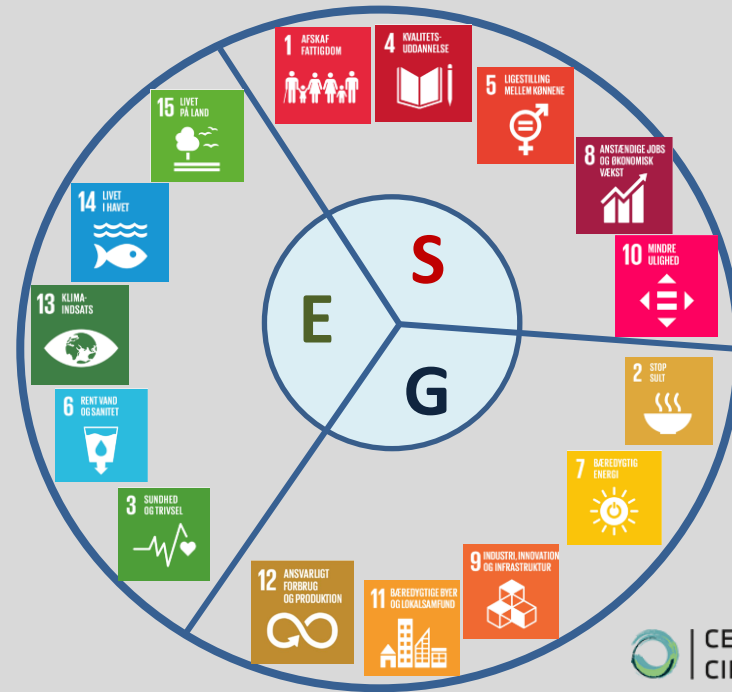
Rammerne for en bæredygtig udvikling

Verdensmålene er ESG mål – og virksomhederne skal prioritere

SDG: Sustainable Development Goals



Mål for globalt ansvar



EU's regulering har tempo – og ambitioner

Målet med Green Deal:

- Klimaneutral senest i 2050
- Afkoble væksten fra resurseforbruget
- Ingen efterlades i stikken i den grønne omstilling

Lovgivning §§§:

- Sustainable Investment Directive med den nye taksonomi (2021)
- Anbefalinger til god selskabsskik (2021)
- Corporate Sustainability Due Dilligence Regler: EUC regelsæt der fordrer en retfærdig og bæredygtig økonomi i hele værdikæden (2022)
- Nye ecodesign kriterier, udvidet producentansvar og PEF (Product Environmental Footprint) baseret på livcyklusanalyse til benchmarking (2022)
- Anti-greenwashing med lovgivning fra EU og håndhævelse af den danske markedsføringslov.

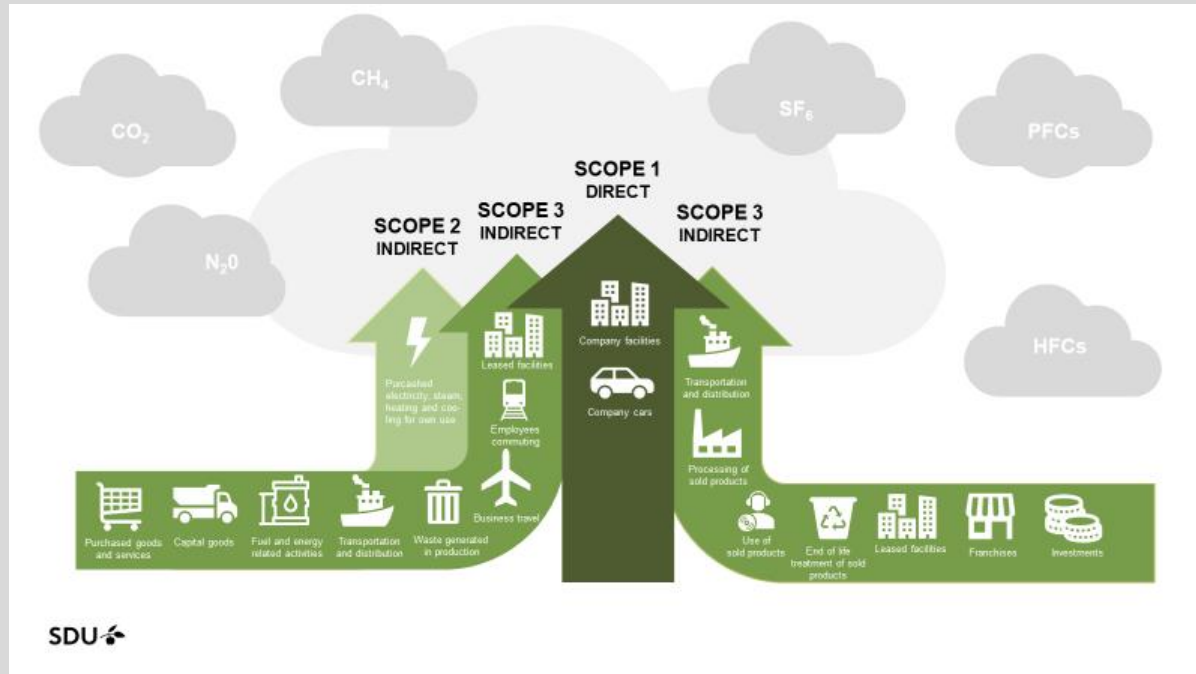
Figur 10 EU Green Deal



Illustrationen viser de overordnede rammer for Eu's Green Deal, som er vedtaget i 2020. Under dette vedtages og er vedtaget en lang række direktiver, som skal omsætte dette til handling, herunder handlingsplan for Cirkulær Økonomi og Bioøkonomistrategien. Dette skal derefter implementeres i de nationale lovgivninger.

Kilde: Kommunikation fra EU. The European Green Deal. EUR-Lex - 52019DC0640 - DA - EUR-Lex (europa.eu)

FN medtager den udvidede værdikæde



Scope 1: Direkte påvirkninger

Scope 2: Indkøbte påvirkninger

Scope 3: Opstrøms og nedstrøms (hele værdikæden)

Påvirkninger:

- ✓ Klimaforandringer
- ✓ Vand
- ✓ Resurser og cirkularitet
- ✓ Biodiversitet og vild natur
- ✓ Kemikalier og forurening
- ✓ Social ansvarlighed
- ✓



Forandringerne i virksomhederne

EU taksonomi til virksomhederne



Bæredygtighed = ESG

Do no harm kriterier:

- skal bidrage positivt til et af de seks miljømål
- må IKKE gøre skade på de øvrige fem

ENVIRONMENT / MILJØ



Beskyttelse af klimaet



Klimatilpasning



Bæredygtig brug af vand og marine økosystemer



Cirkulær økonomi



Forebyggelse og kontrol af forurening



Regenerative økosystemer og beskyttelse af biodiversitet og vild natur

SOCIAL



Diversitet og lighed



Menneskerettigheder



Sundhed og Sikkerhed

GOVERNANCE



Bestyrelsesdiversitet



Lige løn



Ledelsesstruktur i den udvidede værdikæde

EU-taksonomien er det første af 10 handlingspunkter i EU's handlingsplan for bæredygtig finansiering. Taksonomien fastlægger rammer og betingelser for, hvad der kan klassificeres som bæredygtig økonomisk aktivitet

Cirkulær Økonomi bliver virksomhedernes største forandring

12 ANSVARLIGT
FORBRUG
OG PRODUKTION



Virksomhederne er det vigtigste tandhjul i den Cirkulære Økonomi:

- Nye forretningsmodeller
- Genbrug og genanvendelse
- Lang levetid og holdbarhed
- Udvidet producentansvar
- Ingen input af jomfruelige resurser
- Ingen affald
- Sporbarhed og gennemsigtighed
- Nye data og dokumentation
- Nye værdikæde samarbejder

Hovedpointer om Sustainable Leadership



- **Strategisk ramme:** Verdensmålene har skabt en strategisk retning for en bæredygtig udvikling for alle: borgere, samfundet og virksomhederne.
- **Måling og status:** ESG giver et holistisk perspektiv (miljø, samfund og ledelse) på bæredygtighed.
- **Implementering:** EU sætter tempo og konkret retning via regulering med udgangspunkt i verdensmål og ESG mod et indre grønt marked i 2030.

Centrale nyere perspektiver

- Ledelsen og virksomhederne får juridisk ansvar for **den udvidede værdikæde** med nye governance krav.
- Sporbarhed, gennemsigtighed og dokumentation i hele værdikæden er nøglen og giver forbrugeren og virksomhederne et ægte bæredygtigt valg.
- **Kompetenceunderskuddet** er stort i virksomhederne og i hele samfundet.
- **Cirkulær økonomi** i 2030 er den største forandring virksomhederne kommer til at møde.